

**Стратегічна сесія з планування: децентралізація у сфері «місцеві бюджети»**

14 лютого 2017

Місце проведення: Radisson Blu Hotel, Kyiv  
вул. Ярославів Вал, 22

**Мета сесії:** Ознайомитись та навчитися застосовувати методологію управління орієнтованого на результати до планування та звітування щодо реформ секторальної децентралізації у сфері «місцеві бюджети»; напрацювати узгоджені пропозиції в рамках формування політики секторальної децентралізації в частині фінансового забезпечення реформ.

**Методологія:**

Управління орієнтоване на результати (RBM) – інструмент з планування та управління, який було визнано на міжнародному рівні. Учасники пройдуть тренування з методології та одразу зможуть застосувати методологію до реформ секторальної децентралізації.

**Результати:**

- Підготовлено модель управління орієнтованого на результати для застосування в процесі планування, реалізації та моніторингу виконання завдань реформи децентралізації в секторі «місцеві бюджети»;
- В рамках планування завдань сформовано пропозиції щодо впровадження фінансової, бюджетної децентралізації, із врахуванням особливостей реформи окремих секторів («освіта», «культура», «охорона здоров'я»).

**Учасники (27):**

- Представники ЦОБВ: Міністерства фінансів України – 8 осіб, Міністерства культури України – 2 особи, Міністерства освіти і науки – 2 особи, Міністерства охорони здоров'я – 2 особи, Мінрегіон – 3 особи
- Представники Проектного офісу секторальної децентралізації – 5 осіб
- Проект EDGE – 3

**Спікери / Фасилітатор:**

**Танія Санфорд Амар** – Директор українського представництва Agriteam Canada Consulting, понад 20 років досвіду з управління процесом реформ у країнах, що розвиваються та з перехідною економікою, як от Латвія, Росія та Індія. Працює в Україні протягом 7 років. Ключові сфери експертизи: стратегічне планування, урядування, правова сфера та кримінальна юстиція.

**Ксенія Сидоркіна** - має понад 10 років професійного досвіду з питань консалтингу та управління

проектами у сферах бізнесу, державного управління та громадського сектору в Україні, Казахстані та

Сербії. Ключові сфери досвіду: залучення прямих іноземних інвестицій, місцевий економічний розвиток та підвищення регіональної конкурентоспроможності.

**Руслан Кундрик** – адвокат, 20 років досвіду в юридичному консультуванні та впровадженні програм реформ у приватній, державній та неприбутковій сферах в Україні та країнах СНД. Ключові сфери експертизи включають: дерегуляцію, урядування, протидія корупції, інвестування, енергоефективність, державно-приватне партнерство, державні закупівлі, підготовка законопроектів.

**Олена Симоненко** - Координатор Проектного Офісу із Секторальної Децентралізації. 6+ років досвіду управління реформами в Україні. Основна спеціалізація — проектний менеджмент в сфері реформування публічної адміністрації і місцевого самоврядування, пріоритетних секторів господарства м.Києва і впровадження стратегічних ініціатив, муніципальних проектів, як проектів у сфері культури так і розвитку бізнесу.

## Застосування управління орієнтованого на результати до секторальних реформ

Час	Сесія	Деталі
09:30 10:00	Реєстрація	Вітальна кава
10:00 10:20	<b>Сесія 1:</b> Основні завдання реформи секторальної децентралізації влади в частині їх фінансового забезпечення Спікер: Сергій Марченко	Вступне слово.
10:20 10:30	Презентація концепції реформи децентралізації в секторі «місцеві бюджети» Спікер: Галина Маркович	Презентація ключових завдань реформи децентралізації в секторі «місцеві бюджети»
10:30 12:00	Огляд методології управління орієнтованого на результати (RBM). Практичний приклад визначення візії та стратегічних цілей. Спікер: Tawnia Ammar/Ксенія Сидоркіна	Вступ до методології RBM та представлення її практичного застосування. Робота із аудиторією щодо розуміння вихідних понять методології.
12:00 12:20	Перерва на каву	
12:20 12:30	Презентація Logic Model – Матриці цілей та завдань реформи децентралізації (Кінцеві мета та стратегічні цілі) Спікер: Олена Сімоненко	Презентація матриці цілей та завдань реформи децентралізації влади, побудованої на основі методології RBM
12:30 13:00	<b>Сесія з планування 1 (робота в групах):</b> Застосування методики RBM щодо визначення завдань/заходів на досягнення обраних операційних цілей загальної реформи децентралізації (Logic Model), за ознакою стосунку до сектору фінансів та бюджетних відносин  Фасилітатори: Ксенія Сидоркіна, Руслан Кундрик, Олена Симоненко	Учасники поділені на наступні <b>три групи:</b> <b>А) Розмежування повноважень та створення матеріальних, фінансових та організаційних умов для ОМС (1.1. та 1.2.);</b> <b>Б) Забезпечення прозорості у вирішенні питань місцевого значення та система відповідальності (1.3, 1.4.);</b> <b>В) Підвищення рівня конкурентноспроможності регіонів (2.1);</b>
13:00 13:30	<b>Презентації результатів напрацювань робочими групами (по 10 хв. кожна група)</b>	Учасниками визначено завдання/заходи в частині децентралізації фінансово-бюджетних відносин згідно Logic Model
13:30 14:30	Обід	Ресторан готелю

	<b>Сесія з планування 2 (робота в групах):</b>	Учасники поділені на три групи, групи ведуть самостійну паралельну роботу. Спікери роповсюджують та усно презентують інфографіку щодо ключових завдань децентралізації у відповідному секторі <b>Завдання: визначити завдання та заходи із децентралізації фінансів і бюджетних відносин які забезпечують впровадження децентралізації в секторах</b>
	<b>I група</b> <b>Реформа децентралізації фінансів і бюджетних відносин в секторі «освіта»</b> Спікер: Олена Северенчук Фасилітатори: Ксенія Сидоркіна	Презентація ключових завдань реформи децентралізації в секторі «освіта». Практичне застосування методології управління орієнтованого на результати до планування операційних цілей і завдань в частині фінансового забезпечення реалізації реформ
	<b>II група</b> <b>Реформа децентралізації фінансів і бюджетних відносин в секторі «культура»</b> Спікер: Ірина Френкель Фасилітатори: Руслан Кундрик	Презентація ключових завдань реформи децентралізації в секторі «культура». Практичне застосування методології управління орієнтованого на результати до планування операційних цілей і завдань в частині фінансового забезпечення реалізації реформ
	<b>III група</b> <b>Реформа децентралізації фінансів і бюджетних відносин в секторі «охорона здоров'я»</b> Спікер: Ганущак Ю. Фасилітатори: Олена Симоненко	Презентація ключових завдань реформи децентралізації в секторі «охорона здоров'я». Практичне застосування методології управління орієнтованого на результати до планування операційних цілей і завдань в частині фінансового забезпечення реалізації реформ
16:00 16:20	Перерва на каву	
16:20 17:00	Продовження роботи в групах	
17:00 17:30	<b>Сесія 3 підведення підсумків та формування завдань в частині фінансового забезпечення реалізації секторальних реформ</b> Презентації результатів напрацювань робочими групами (по 10 хв. кожна група)	Учасниками визначено <b>завдання/заходи</b> в частині фінансового забезпечення реалізації секторальних реформ
17:30 17:40	<b>Підведення підсумків стратсесії</b>	

**Пропозиції до складу робочих груп:**

I. Напрямок «освіта»:

Северенчук О.  
Ткаченко О.  
Мінаєва І.  
Островський І.  
МФУ Хомич В.  
МФУ Бондаренко А.  
Мінрегіон

II. Напрямок «культура»:

Френкель І.  
Мінкультури  
МФУ Гоголь О.  
МФУ Крисіна І.  
Мінрегіон

III. Напрямок «охорона здоров'я»:

Ганущак Ю.  
МОЗ  
МОЗ  
МФУ Мачульна О.  
МФУ  
Мінрегіон